

# Portrait de la filière des thérapies ARN du Québec

---

Octobre 2025



# Sommaire

Introduction & mise en contexte	01
Un écosystème reposant sur trois secteurs complémentaires	02
Une recherche publique de calibre mondial	04
Consolidation stratégique du secteur industriel	08
Des retombées concrètes et une expertise en pleine expansion	11
Conclusion	15

Les résultats présentés s'appuient principalement sur les données recueillies par la firme-conseil Innovitech dans le cadre d'une étude menée au printemps 2025. Ils ont été enrichis par des informations supplémentaires obtenues directement auprès des différentes parties prenantes de l'écosystème.

# Introduction & mise en contexte

La pandémie de COVID-19 a révélé le potentiel stratégique des thérapies ARN, notamment à travers le succès des vaccins ARNm. Cette avancée a souligné l'importance de disposer de capacités locales de recherche, de développement et de production. Depuis, les gouvernements du Québec et du Canada ont renforcé leurs investissements dans les infrastructures de recherche, l'innovation, les partenariats industriels, le développement des talents et l'attraction d'entreprises biotechnologiques.

Les thérapies ARN constituent une famille émergente de traitements dont le principe actif repose sur l'ARN (acide ribonucléique). Alors que l'ARN messenger (ARNm) est maintenant bien connu du grand public grâce aux vaccins COVID-19, d'autres types de modalités fondées sur l'ARN présentent également un fort potentiel thérapeutique : siARN, miARN, ASO, long ARN non-codant, ARN utilisés en CRISPR-Cas (outil de modification génétique), etc.

Le Québec s'impose comme un pôle particulièrement dynamique dans ce domaine, grâce à un écosystème robuste regroupant une masse critique de chercheurs, universités, instituts de recherches, plateformes universitaires, entreprises et organisations de soutien tout en bénéficiant d'investissements financiers conséquents (Figure 1).

Nous présentons ici un portrait visant à cartographier l'écosystème québécois, à en identifier les forces et à mettre en lumière son potentiel de contribution et de rayonnement sur la scène internationale. Les résultats présentés s'appuient principalement sur les données recueillies par la firme-conseil Innovitech dans le cadre d'une étude\* menée au printemps 2025. Ils ont été enrichis par des informations supplémentaires obtenues directement auprès des différentes parties prenantes de l'écosystème. Les résultats de ce portrait seront mis à jour régulièrement afin de refléter un état complet et actuel de la filière.

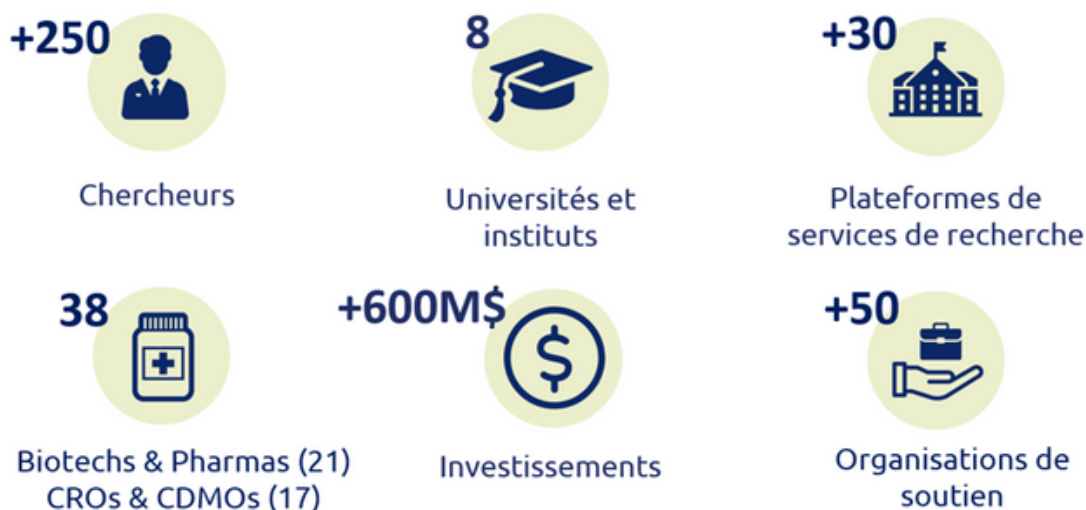


Figure 1. Aperçu en chiffres de l'écosystème québécois des thérapies ARN  
Visiter le site internet d'AreNA pour plus d'informations

# Un écosystème reposant sur trois secteurs complémentaires

## DES ORGANISATIONS QUÉBÉCOISES DE SOUTIEN AUX SCIENCES DE LA VIE ACTIVES DANS LES THÉRAPIES ARN

Bien que la filière québécoise des thérapies ARN s'appuie principalement sur la recherche publique, l'industrie et les organisations de soutien (Figure 2), ce rapport se concentrera plus particulièrement sur les deux premiers secteurs. La filière bénéficie néanmoins de l'appui de la majorité des organisations québécoises qui soutiennent de façon plus générale l'innovation en sciences de la vie (Figure 3). Même si leur apport n'est pas toujours spécifique à la filière des thérapies ARN, leur contribution n'en reste pas moins essentielle au développement d'une niche compétitive.

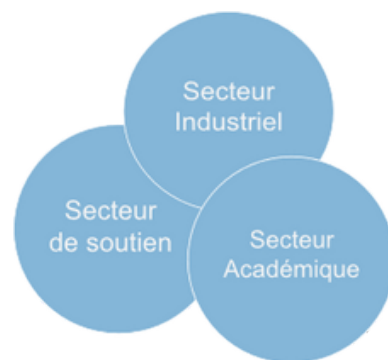
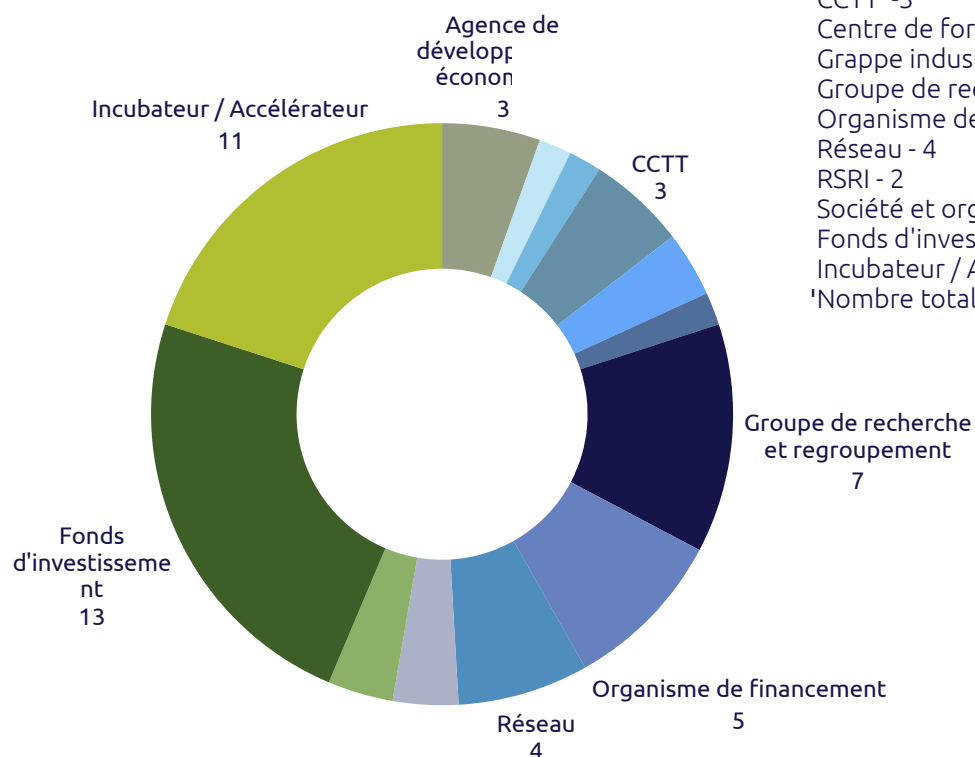


Figure 2. Principales composantes de la filière des thérapies ARN

### Nombre d'organisations de soutien à l'écosystème

Nombre total d'organisations : 55



Agence de développement économique - 3  
Association - 1  
Biocluster - 1  
CCTT - 3  
Centre de formation - 2  
Grappe industrielle - 1  
Groupe de recherche et regroupement - 7  
Organisme de financement - 5  
Réseau - 4  
RSRI - 2  
Société et organisme de valorisation - 2  
Fonds d'investissement - 13  
Incubateur / Accélérateur - 11  
Nombre total d'organisations - 55

Figure 3. Répartition des 55 organisations de soutien à la filière des thérapies ARN

## DES INITIATIVES ET CONSORTIUMS STRATÉGIQUES EN ARN

Parallèlement, des consortiums et des initiatives structurantes, tant au Québec qu'à l'échelle canadienne, contribuent à renforcer le leadership mondial de la province en matière de recherche et d'innovation dans le domaine de l'ARN :

### **AReNA**

Une initiative québécoise qui mobilise l'écosystème des thérapies ARN afin de renforcer sa compétitivité sur la scène internationale.

### **ARN Québec**

Un consortium stratégique qui s'attaque aux grands défis mondiaux en matière de santé et d'environnement grâce à la recherche et à l'innovation dans le domaine de l'ARN.

### **De l'ADN à l'ARN (D2R)**

Une initiative de recherche portée par l'Université McGill qui vise à élargir rapidement l'arsenal thérapeutique pour la médecine de précision en exploitant le potentiel des découvertes génomiques et en tirant parti de la flexibilité des thérapies par ARN au profit de tous.

### **RNA Canada ARN**

Créé en 2023, ce consortium pancanadien à but non lucratif regroupe plus de 300 laboratoires répartis dans plus de 20 universités ainsi que des partenaires industriels. Sa mission est de coordonner la recherche, le financement et la formation en ARN à l'échelle du pays.

# Une recherche publique de calibre mondial

## LES LABORATOIRES DE RECHERCHE EN ARN



laboratoires

Le Québec se distingue par la densité et la vitalité de sa recherche en ARN. On y dénombre 252 laboratoires actifs en recherche portant sur l'ARN, soit 60% des 420 laboratoires recensés au Canada. Parmi eux, plusieurs se consacrent exclusivement aux thérapies ARN. Les autres, actifs dans des domaines complémentaires comme la chimie ou la bio-informatique par exemple, apportent une contribution essentielle au développement et à l'innovation en thérapies ARN. Cette concentration illustre le rôle stratégique de la recherche universitaire québécoise.

Ces différents laboratoires contribuant à l'avancement de la recherche des thérapies ARN sont rattachés aux principales universités de la province soit l'Université de Montréal, l'Université de Sherbrooke, l'Université du Québec à Montréal (UQAM), l'Université Laval, l'Université McGill et l'Université Polytechnique, ainsi qu'à des centres et instituts de recherche de classe mondiale tels que l'Institut national de la recherche scientifique (INRS), l'Institut de recherches cliniques de Montréal (IRCM) ou le CEGEP de Shawinigan (Figure 4).

### Nombre de laboratoires de recherche

Nombre total de laboratoires : 252

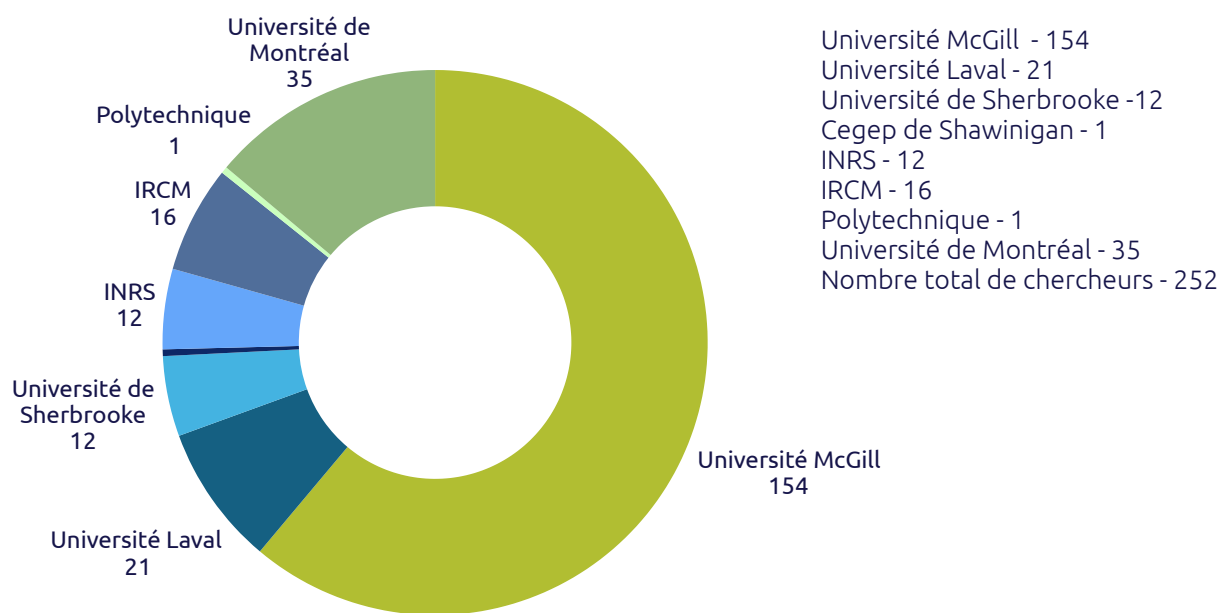


Figure 4. Répartition des 252 laboratoires de recherche entre les institutions Québécoises

## DES PLATEFORMES DE POINTE

Le Québec bénéficie d'une infrastructure de soutien remarquable pour le développement de thérapies ARN accessible dans ses universités et ses instituts de recherche publics. On y recense 33 plateformes (Figure 5) qui offrent des services spécialisés, allant de la bioproduction au séquençage, en passant par la formulation et les plateformes de biologie animale. Certaines sont entièrement dédiées aux technologies ARN, parmi lesquelles

- Le réseau de développement et de production de thérapies ARN du Québec (DePTAQ), propulsé par ARENA et qui repose sur le Pôle Sidney-Altman en ARN thérapeutique de l'IRCM, la Plateforme d'ARN messenger thérapeutiques du Centre des Sciences de l'ARN de l'Université McGill ainsi que la Plateforme RNomique (Université de Sherbrooke).
- La plateforme de Prime editing et celle de production de nanoparticules à ARN de l'Université Laval qui s'intéressent respectivement aux thérapies cellulaires par livraison d'ARN par nanoparticules lipidiques et à la production microfluidique de LNP-ARN.

À ces plateformes s'ajoutent aussi les services développés par plusieurs Centres Collégiaux de Transfert de Technologies (CCTT), recensés précédemment parmi les organisations de soutien, et qui enrichissent encore les services offerts aux entreprises en favorisant le transfert de procédés, de processus, de pratiques, de processus et de produits innovants, tout en contribuant à former une main-d'œuvre hautement qualifiée et créative. On peut penser notamment au CERASP, au CNETE ou à TransBIOTech.

Toutes ces infrastructures positionnent les universités et les instituts québécois comme des acteurs clés dans la mise en place d'un écosystème technologique de calibre mondial en ARN.

### Nombre de plateformes de services

Nombre total de plateformes : 33

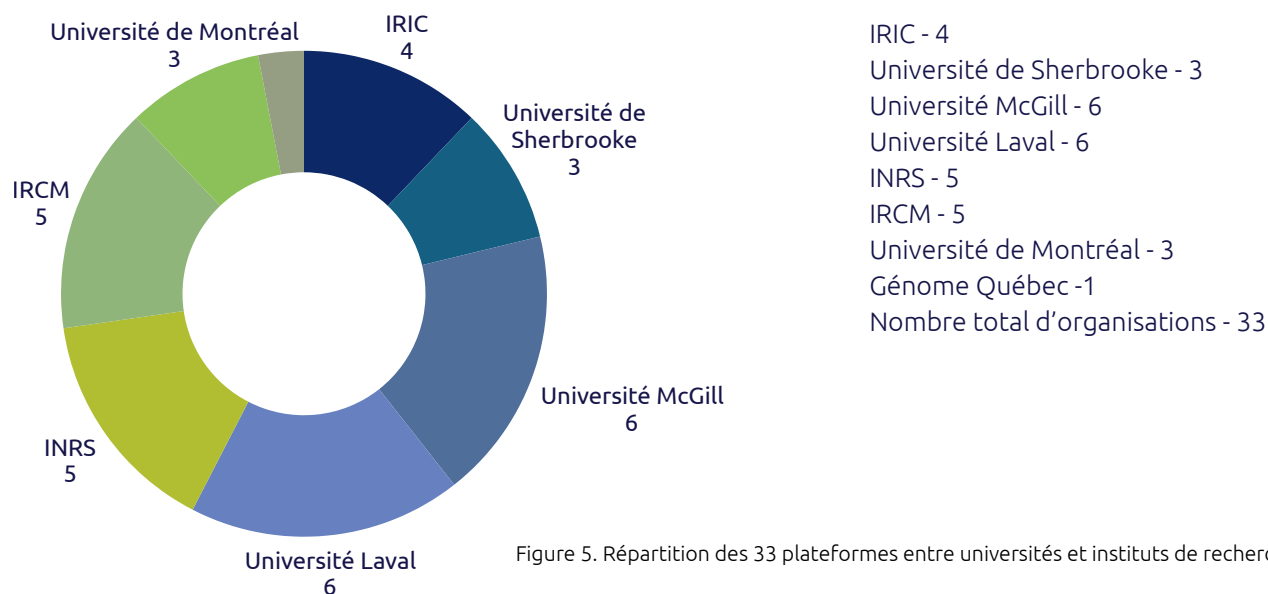


Figure 5. Répartition des 33 plateformes entre universités et instituts de recherche Québécois



## UN ENGAGEMENT FINANCIER HISTORIQUE ENVERS LA RECHERCHE PUBLIQUE ET L'INNOVATION

Depuis la fin des années 2000, la recherche et l'innovation en thérapies ARN connaissent au Québec une croissance sans précédent. Cette dynamique se reflète clairement dans l'évolution des financements publics octroyés, comme en témoigne le graphique ci-dessous (Figure 6).

À eux seuls, les chercheurs du Québec ont ainsi bénéficié de plus de 300 millions de dollars en subventions depuis 1997, lesquels proviennent d'une multitude d'organismes de financement provinciaux, fédéraux et même internationaux qui soutiennent à la fois la recherche fondamentale, mais aussi translationnelle en partenariat avec l'industrie (Figure 7a et 7b). Plus de la moitié de ce montant est attribuable à la bourse Apogée de 165M\$ octroyée à l'Université McGill en 2022 pour l'initiative de l'ADN à l'ARN (D2R). Parmi les autres principaux bailleurs de fonds, on retrouve :

**300 M\$**  
Subventions

- CQDM (Consortium Québécois sur la Découverte du Médicament)
- CRSNG (Conseil de Recherches en Sciences Naturelles et en Génie)
- FRQ (Fonds de Recherche du Québec)
- Génome Québec
- IRSC (Instituts de Recherche en Santé du Canada)
- FCI (Fondation Canadienne pour l'Innovation)
- NIH (National Institutes of Health, États-Unis)

### Subventions gouvernementales

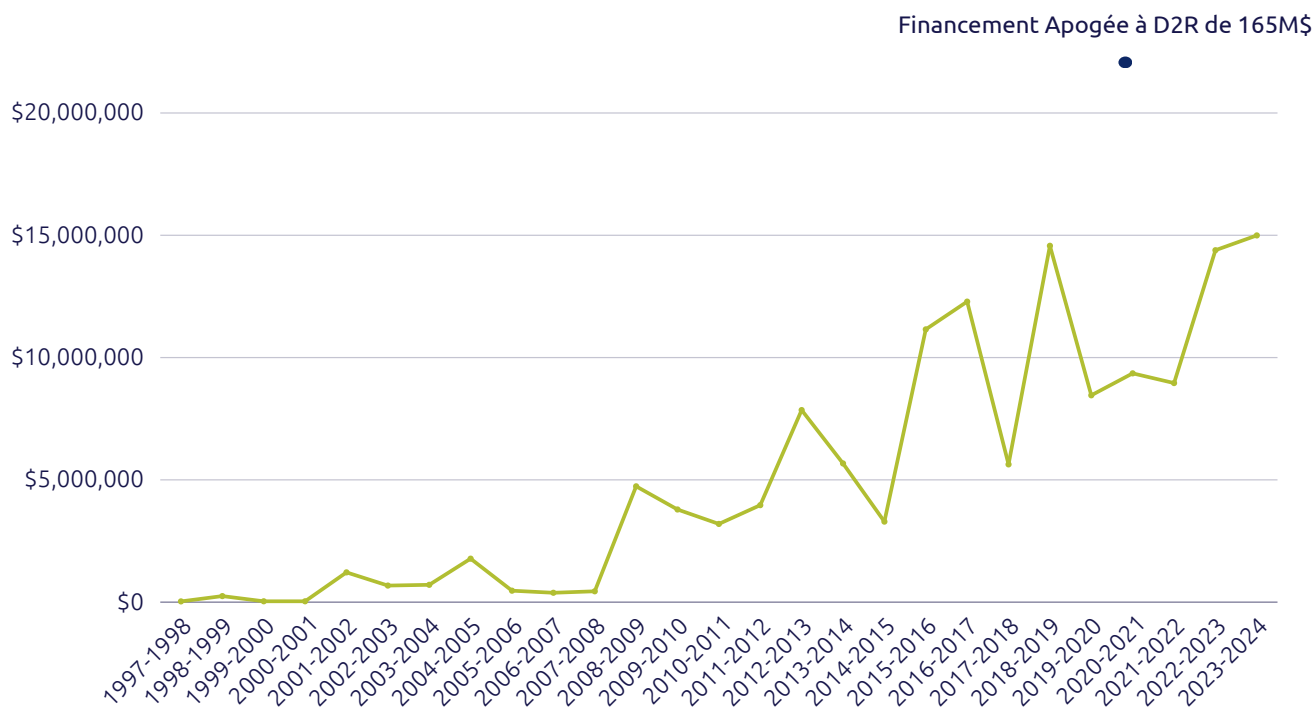


Figure 6. Évolution des subventions gouvernementales (Québec et Canada) en lien avec les thérapies ARN et octroyées aux laboratoires québécois depuis 1997. Note : ce graphique exclut le financement Apogée octroyé à l'Université McGill en 2022 afin d'adapter l'échelle.



## Subventions gouvernementales

Subvention	Montant	%
<b>Apogée</b>	16 5307 034 \$	53.68%
<b>IRSC</b>	97 962 309 \$	31.81%
<b>FCI</b>	25 784 656 \$	8.37%
<b>FRQ</b>	8 318 784 \$	2.70%
<b>Génome Québec</b>	4 943 100 \$	1.61%
<b>CRSNG</b>	2 842 943 \$	0.92%
<b>Médicament Québec</b>	1 500 000 \$	0.49%
<b>NIH</b>	723 643 \$	0.23%
<b>CQDM</b>	543 314 \$	0.18%
<b>Autre</b>	50 000 \$	0.02%
<b>Total octroyé</b>	307 975 783 \$	100.00%

Figures 7. Répartition et montants des subventions gouvernementales octroyées entre 1997 et 2025.

Note : contrairement aux autres subventions, toutes attribuées à des projets spécifiques, le montant total de 165M\$ de la subvention Apogée a été octroyée à l'Université McGill pour soutenir l'initiative D2R. Ce financement est depuis redistribué progressivement au travers des différents programmes de D2R.



### brevets

L'augmentation des investissements en recherche au Québec se traduit, avec un certain décalage, par la valorisation des innovations issues des universités et des instituts de recherche : en juin 2025, 37 brevets liés aux thérapies ARN avaient été déposés par des institutions québécoises depuis 2008. Ce nombre relativement limité semble cohérent avec le stade encore émergent de maturité de l'écosystème et l'importance encore accordée par les chercheurs à la recherche fondamentale plutôt que translationnelle. Il ne rend toutefois pas pleinement compte de l'ensemble des efforts de valorisation en cours, plusieurs innovations étant encore en phase de définition de leur stratégie de maturation technologique et commerciale.

## Brevets

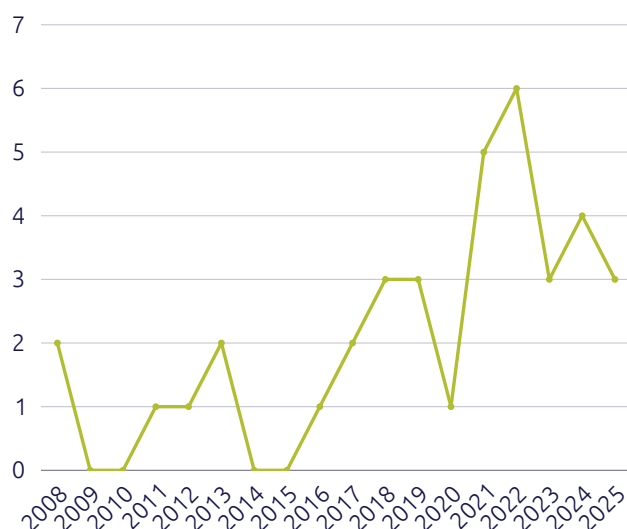


Figure 8. Évolution des dépôts de brevets depuis 2008

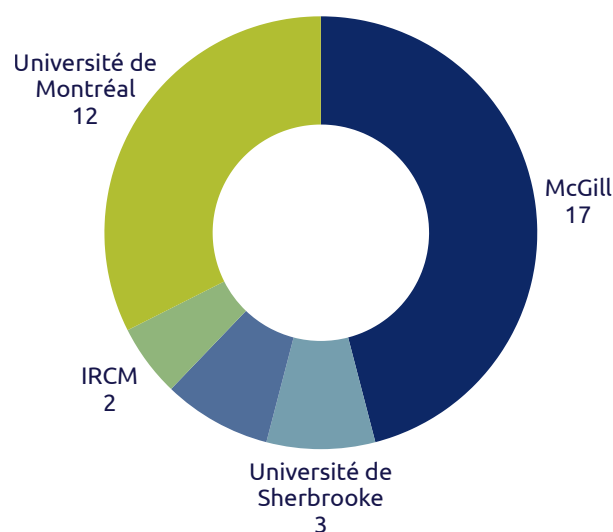


Figure 9. Répartition des brevets entre les institutions de recherche publique

## Consolidation stratégique du secteur industriel

### DES ENTREPRISES ENGAGÉES DANS LE DÉVELOPPEMENT DE THÉRAPIES À BASE D'ARN

Le Québec compte une industrie de l'ARN dynamique et diversifiée, rassemblant de nombreuses entreprises biotechnologiques et pharmaceutiques. Plusieurs d'entre elles sont engagées dans le développement de nouvelles thérapies, et le secteur compte aussi des acteurs de renommée mondiale tels que Moderna.

En juin 2025, on dénombrait 38 entreprises québécoises actives dans le domaine des thérapies ARN (Figure 10). Parmi elles, les CRO (Organisations de Recherche sous Contrat) et CDMO (Organisations de Développement et de Fabrication sous Contrat) concentrent une expertise qui couvre toute la chaîne de valeur : de la découverte de nouvelles thérapies ARN jusqu'à leur validation préclinique et clinique, puis leur production.

#### Nombre d'entreprises

Nombre total d'entreprises : 38

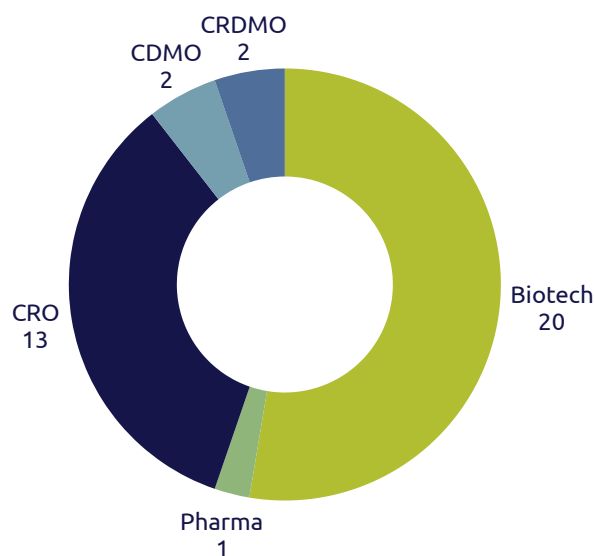


Figure 10. Distribution des 38 entreprises québécoises actives dans les thérapies ARN par catégorie d'activité.

## INNOVATION DANS LE SECTEUR INDUSTRIEL

L'innovation ne se limite pas à la recherche publique. Dans le secteur industriel, une part importante des investissements est consacrée à la recherche et au développement (R-D), comme le démontrent les données issues d'un sondage mené auprès de plusieurs industriels de la filière (Figure 11). Celles-ci illustrent à la fois leurs investissements dans des programmes de R-D à l'interne mais aussi dans des programmes de R-D en collaboration avec des universités, instituts de recherche ou autres organisations privées.

### Investissements en R-D

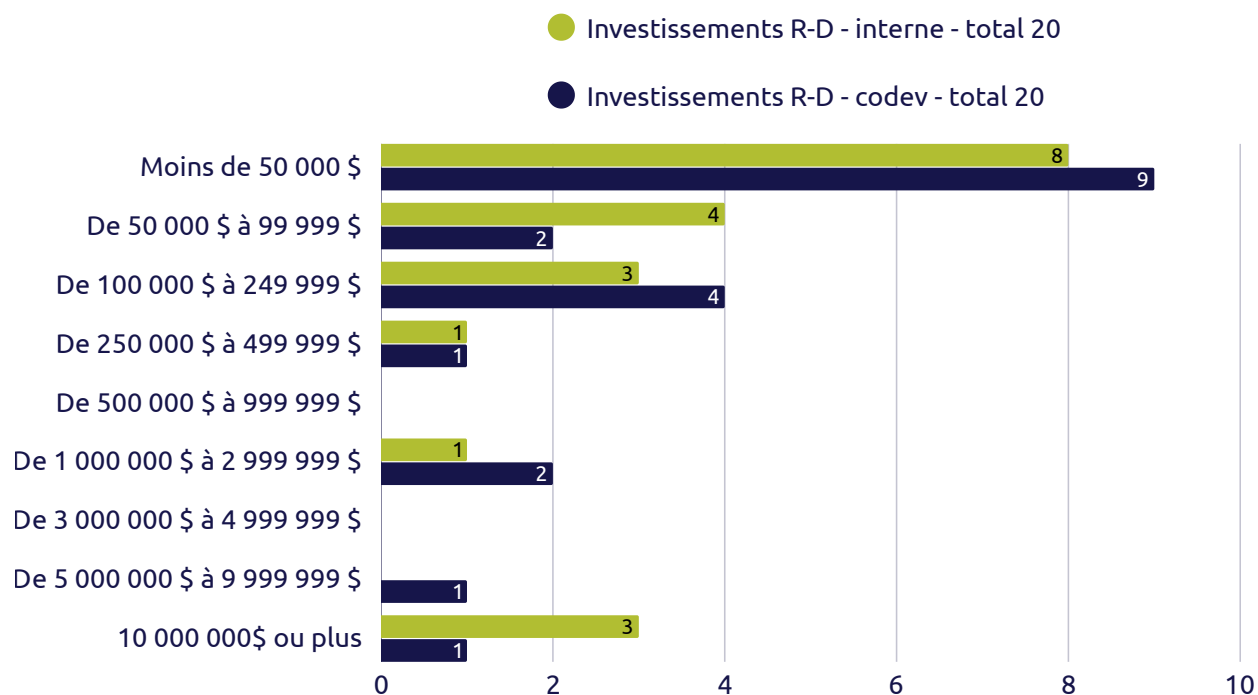


Figure 11. Répartition par tranches des investissements réalisés par les entreprises sondées (n=20) dans des programmes de R-D à l'interne ou en collaboration

Le sondage fournit également des informations sur les montants de financement reçus par ces entreprises depuis leur création, qu'il s'agisse de subventions gouvernementales, de fonds de capital-risque, de partenariats privés, d'anges investisseurs, de banques, ou d'autres sources (Figure 12).

## Financements reçus

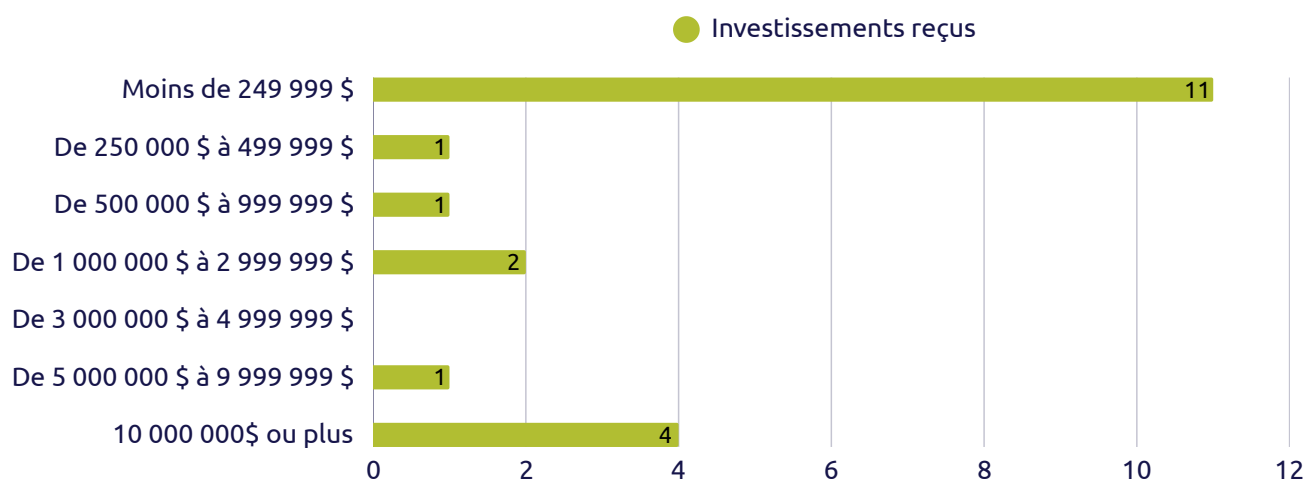


Figure 12. Répartition par tranches des financements privés et publics reçus par les entreprises sondées (n=20).

La répartition des financements reçus et des investissements réalisés par ces entreprises reflète clairement le niveau de maturité du secteur : un petit nombre d'acteurs matures ont levé des fonds importants, allant jusqu'à 10 millions de dollars ou plus, leur permettant d'investir massivement dans le développement de leurs technologies (Figure 11). La majorité des entreprises, en revanche, restent jeunes et disposent de capacités d'investissement plus limitées.

On constate que toutes ces entreprises recourent à la recherche collaborative pour développer leurs innovations (Figure 11), probablement en raison d'un environnement québécois favorable, qui encourage et facilite ce type de collaboration. On observe que, pour les investissements supérieurs à 10 millions de dollars, la R-D est majoritairement réalisée en interne, tandis que pour des investissements compris entre 50 000 dollars et moins de 10 millions de dollars, elle se répartit de manière plus équilibrée entre R-D interne et R-D en co-développement.

Cette dynamique d'innovation industrielle se traduit, à ce jour (octobre 2025), par 37 brevets déposés, 2 technologies en essai clinique et 12 technologies commercialisées.

# Des retombées concrètes et une expertise en pleine expansion

## DES INVESTISSEMENTS SIGNIFICATIFS POUR STIMULER LE DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES THÉRAPIES

Comme mentionné précédemment, certaines entreprises québécoises développant des innovations en lien avec les thérapies ARN ont réalisé d'importantes levées de fonds, illustrant la dynamique croissante du secteur.

L'exemple de Feldan Therapeutics, société de biotechnologie en phase clinique, illustre parfaitement cette tendance. Après une première levée de fonds de 12,5 M\$ CAD (série A) en 2018<sup>1</sup>, Feldan Therapeutics a confirmé l'intérêt des investisseurs en sécurisant une seconde levée de 21 M\$ CAD (série B) en 2024<sup>2</sup>.

L'entreprise a développé la Navette Feldan, une technologie à base de peptides permettant de livrer rapidement et efficacement des oligonucléotides antisens (ASO) à l'intérieur des cellules. Elle ouvre la voie à de nouveaux traitements en ciblant des mécanismes jusque-là inaccessibles. Le portefeuille de l'entreprise cible notamment les maladies de la peau et des poumons. Un essai clinique de phase 1/2a est en cours pour le traitement FLD-103 contre le carcinome basocellulaire (CBC). Les fonds levés serviront à finaliser cette étude afin de proposer une alternative à la chirurgie.

De manière similaire, Epitopea, fondée en 2021 à Montréal et Cambridge (GB), développe des immunothérapies anticancéreuses basées sur sa plateforme CryptoMap, qui identifie de nouveaux antigènes tumoraux, appelés Cryptigens. Ces antigènes ouvrent la voie à la conception de vaccins anticancéreux prêts à l'emploi, notamment à base d'ARN.

La société a réalisé une levée de fonds de 13,6 M\$ CAD en 2022 (seed)<sup>3</sup> suivie d'une autre de 31 M\$ USD en 2024 (pré-série A)<sup>4</sup>. Ce financement servira à renforcer la recherche sur les tumeurs solides et à accélérer le développement d'immunothérapies à base d'ARN, conçues pour cibler efficacement les tumeurs et prolonger la durée des réponses cliniques.

## ATTRACTION D'ENTREPRISES ET DE TALENTS INTERNATIONAUX

Grâce à la qualité et à la maturité de son écosystème, la province parvient à attirer divers acteurs majeurs dans le développement et la production de thérapies ARN.

On pense d'abord à Moderna, qui a choisi la région de Montréal pour implanter sa nouvelle usine de fabrication de vaccins ARNm. Cette installation construite en un temps record disposera d'une capacité annuelle de production de 100 millions de doses. La présence d'un acteur de cette envergure illustre l'essor du Québec dans le domaine de l'ARN, désormais perçu comme un secteur stratégique clé pour la souveraineté pharmaceutique nationale.

On peut également citer le lancement, fin septembre 2025, de Oligon Therapeutics par le Fonds CTI Sciences de la vie<sup>6</sup>. Un financement total de 14M\$ USD, apporté par CTI, le Fonds de solidarité FTQ et Investissement Québec, vise à ouvrir la voie à une nouvelle classe de traitements siRNA de précision. Ces partenaires ont ainsi permis à Oligon Therapeutics de concentrer ses activités au Québec.

L'initiative D2R de l'Université McGill contribue également à renforcer l'attractivité du Québec pour les talents scientifiques. Dans ce cadre, le Dr Mohamad-Gabriel Alameh, actuellement chercheur et professeur à l'Université de Pennsylvanie ainsi que scientifique principal à l'Hôpital pour enfants de Philadelphie, rejoindra à temps plein l'Université McGill. Titulaire d'un doctorat en ingénierie biomédicale de Polytechnique Montréal, il a réalisé un postdoctorat dans le laboratoire du pionnier des vaccins à ARNm, Dr Drew Weissman, avec qui il a aussi cofondé des sociétés fructueuses telles que AexeRNA Therapeutics, qui a fait l'objet d'une acquisition par BioNTech, ainsi que RNA Technologies et Therapeutics, établie au Québec. Ses recherches portent sur la conception et l'optimisation de systèmes de délivrance de matériel génétique, notamment les nanoparticules lipidiques, ainsi que sur le développement de nouvelles générations de vaccins et de thérapies ARN.

## ÉTUDES CLINIQUES ET TRAITEMENT APPROUVÉS

Au-delà de la recherche fondamentale et translationnelle, le Québec s'affirme de plus en plus comme un lieu de choix pour la réalisation d'essais cliniques de thérapies ARN, grâce à ses organisations privées spécialisées en recherche clinique, ses infrastructures avancées, ses équipes cliniques hautement qualifiées et ses solides réseaux universitaires et hospitaliers. À cela s'ajoute le travail de CATALIS, organisation à but non lucratif (OBNL) financée par le gouvernement du Québec, qui vise à faire rayonner l'excellence en recherche clinique au Québec et à faciliter la collaboration entre les différentes parties prenantes des sciences de la vie pour accélérer le développement de traitements novateurs.

Plusieurs jalons récents illustrent cette capacité :

- (Avril 2025) - Essai clinique sur le cancer de la vessie à base d'ARNm : le premier patient au Canada a reçu un traitement à base d'ARNm pour le cancer de la vessie au Centre universitaire de santé McGill (CUSM), marquant une étape nationale importante ([Le Bulletel](#)).
- (Mars 2025) - Essai clinique pour une ataxie rare : le Neuro lance le premier essai clinique au Canada d'un traitement par ARN pour une ataxie rare ([Le Neuro](#)).
- (Novembre 2024) Essai clinique sur le cancer du poumon à base d'ARNm : des patients du CUSM comptent parmi les premiers au monde à avoir participé à des essais de traitement individualisé par ARNm pour le cancer du poumon, démontrant le rôle de chef de file du Québec dans la médecine de précision à base d'ARN ([CUSM](#)).

Cet attrait pour le Québec se traduit par une augmentation significative du nombre d'essais cliniques réalisés ici par des entreprises québécoises, canadiennes ou internationales (Figure 13). Ces activités génèrent des retombées économiques et sociales importantes : elles attirent des investissements directs, stimulent le secteur biopharmaceutique et créent des emplois hautement qualifiés. Ces activités renforcent aussi l'écosystème d'innovation, favorisent la collaboration entre industrie et recherche publique et augmentent la visibilité internationale du Québec.

Sur le plan social, ces essais offrent aux patients un accès précoce à des traitements novateurs, améliorent la qualité des soins et contribuent à la formation de talents spécialisés. Enfin, les connaissances et les infrastructures développées soutiennent la compétitivité du Québec et la durabilité de son système de santé.

### Études cliniques réalisées au Québec par des organisations Québécoises, Canadiennes et internationales



Figure 13. Évolution depuis 2005 du nombre d'essais cliniques pour des thérapies ARN, réalisés au Québec



En plus de ces essais cliniques, les autorités canadiennes ont approuvé plusieurs thérapies faisant intervenir l'ARN depuis 2004. Au troisième trimestre 2024, plusieurs traitements à base d'ARN avaient été approuvés par les autorités réglementaires au Canada, notamment :

- Aptamer ARN : Macugen en 2004
- Oligonucléotide antisens – ASO : Spinraza (2017), Tegsedi (2018), Waylivra (2018)
- siRNA : Onpattro (2019), Givlaari (2021), Leqvio (2021)
- mRNA : Spikevax (2020), Comirnaty (2020), Spikevax Bivalent (2022)
- ligand-conjugated antisense oligonucleotide : Wainua (2024).

Sources : [ASGTC](#), [Drug and Health Product Portal](#)

## DE NOUVEAUX PROGRAMMES POUR FORMER LES TALENTS DE DEMAIN

L'essor des thérapies ARN soulève la question de la formation de la main-d'œuvre nécessaire pour soutenir cet écosystème en pleine expansion. Jusqu'à récemment, les programmes proposés par les institutions d'enseignement et par diverses OBNL, telles que le CERASP, CNETE, CATTI ou CASTL se concentraient essentiellement sur les procédés de biofabrication ou les thérapies avancées de manière générale, sans offrir de formation spécifiquement axée sur l'ARN.

Depuis 2025, plusieurs formations spécialisées dans les thérapies ARN sont désormais accessibles :

- L'École-Usine : formations en thérapies ARN proposée par CASTL. Ce programme offre des parcours de formation spécialisés, visant à renforcer les connaissances et les compétences nécessaires à la production de thérapies ARN. Les formations combinent des volets théoriques et pratiques, incluant des cours en classe, des sessions virtuelles et des exercices en salle blanche. Les formations de CASTL sont agréées par le National Institute of Bioprocessing Research and Training ([NIBRT](#))
- Certification collégiale en Biofabrication de thérapies avancées offerte par le Cégep John Abbott en collaboration avec le Cégep Gérald-Godin et le CERASP. Ce programme est conçu pour former des techniciens et des techniciennes spécialisés dans la production de thérapies avancées dans un court délai, afin de répondre à la pénurie de main-d'œuvre dans le secteur des sciences de la vie et de soutenir la production de vaccins ARN.

# Conclusion

Avec ses 252 laboratoires, ses 38 entreprises spécialisées, des investissements dépassant 600 M\$, ses essais cliniques pionniers et ses initiatives structurantes, le Québec s'affirme aujourd'hui comme un pôle majeur des thérapies ARN. Bénéficiant d'une conjoncture favorable ces derniers mois, avec un attrait croissant d'entreprises étrangères pour le Québec, la province se trouve à un moment charnière, disposant de tous les atouts scientifiques et industriels pour devenir un chef de file mondial, à condition de poursuivre les efforts visant à consolider sa position et accroître sa compétitivité internationale.

Dans les prochaines années, il sera crucial de maintenir le niveau des investissements, de poursuivre le développement d'une offre de services complète répondant aux besoins des entreprises développant des thérapies ARN, sur l'ensemble de la chaîne de valeur, et d'assurer un alignement optimal entre la recherche et les exigences du marché. Parallèlement, cet essor contribuera aussi à renforcer les chaînes d'approvisionnement et à garantir la sécurité sanitaire face à d'éventuelles futures crises pandémiques.

Nous tenons à remercier chaleureusement toutes les personnes et organisations qui ont contribué à cette étude, par leur expertise, leurs données et leurs échanges constructifs. Nous encourageons également toute personne intéressée à en apprendre plus sur la filière des thérapies ARN du Québec à consulter le site internet et la page LinkedIn d'ARENA, afin de rester informée des dernières actualités et des développements.



[Site web](#)



[LinkedIn](#)



[YouTube](#)



Cette étude a été rendue possible grâce au soutien financier du Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) ainsi que du CQDM. Nous tenons également à remercier chaleureusement l'ensemble de l'écosystème québécois des thérapies ARN pour leur appui, leur collaboration et leur engagement continu dans le développement de cette filière stratégique.

## Références

- 1 <https://www.feldan.com/fr/news/feldan-therapeutics-announces-additional-investment-in-series-a>
- 2 <https://www.feldan.com/news/feldan-therapeutics-completes-a-us21-million-series-b-financing-co-led-by-genesys-capital-and-fonds-de-solidarite%C3%A9-ftq>
- 3 <https://www.epitopea.com/fr/epitopea-annonce-un-investissement-de-14-m-pour-lancement-de-limmunotherapie-en-oncologie/>
- 4 <https://www.epitopea.com/fr/epitopea-conclut-des-ententes-de-financement-prealable-a-la-serie-a-dun-montant-de-31-millions-de-dollars-us/>
- 5 <https://www.lapresse.ca/affaires/2022-07-21/usine-de-vaccins/quebec-a-avance-25-millions-pour-convaincre-moderna.php>
- 6 <https://www.investquebec.com/quebec/fr/salle-de-presse/communiqués/le-fonds-cti-life-sciences-lance-oligon-therapeutiques.html>